

## Programme d'accélération de l'adaptation :

Madagascar

### Termes de référence du consultant

INFORMATION SUR LE PROJET			
<b>TITRE DU PROJET:</b>	Programme d'accélération de l'adaptation (PAA) : Renforcer la résilience climatique par l'accélération des entreprises		
<b>OBJECTIF DU PROJET :</b>	Catalyser l'investissement dans les PME axées sur l'adaptation grâce à des accélérateurs d'adaptation dans les pays les moins avancés.		
<b>PROJECT OUTCOMES:</b>	<p>Résultat attendu 1.1: Identification de secteurs d'investissement innovants pour faciliter les bénéfiques transformatifs et équitables de l'adaptation à Madagascar et au Liberia</p> <p>Résultat attendu 2.1: 30 entreprises d'adaptation (dont un minimum de 25% sont dirigées par des femmes) identifiées à partir de la longue liste de la composante 1 pour le programme PAA.</p> <p>Résultat attendu 2.2: La cohorte PAA a suivi un programme intensif d'accélération de trois mois comprenant des formations en ligne et en présentiel sur le renforcement des capacités et le développement de l'entreprise.</p> <p>Résultat attendu 3.1: L'investissement dans les cohortes du PAA par le biais du renforcement des capacités et des liens avec les investisseurs d'impact externes est terminé.</p> <p>Résultat attendu 3.2: Le modèle du PAA est reproduit dans d'autres pays</p> <p>Résultat attendu 3.3 : Les ressources et le modèle du programme PAA sont mis à l'échelle grâce à une diffusion en ligne et à un partenariat avec d'autres programmes d'accélérateurs/incubateurs.</p>		
<b>COUNTRY(IES):</b>	Liberia, Madagascar	<b>DURATION OF PROJECT (IN MONTHS):</b>	36
<b>PROJECT START DATE (mm/yyyy):</b>	07/2022	<b>PROJECT END DATE (mm/yyyy):</b>	06/2025
<b>CONSULTANCY START DATE (mm/yyyy):</b>	10/2022	<b>DURATION OF CONSULTANCY (IN MONTHS):</b>	6 months
<b>SUBMISSION DEADLINE:</b>	25 Octobre 2022	<b>SUBMISSION EMAIL:</b>	<a href="mailto:infos.cimadagascar@moov.mg">infos.cimadagascar@moov.mg</a>

# **CONSULTANT POUR EFFECTUER UN EXAMEN GLOBAL DU PAYSAGE DES ENTREPRISES AXÉES SUR L'ADAPTATION, RESUME DES THEMES D'INVESTISSEMENT ET ASSISTANCE A LA SELECTION DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (PME)**

## **1. CONTEXTE**

Conservation International (CI) protège la nature au profit de tous depuis plus de 30 ans. Par le biais de la science, des politiques et des partenariats, CI aide à construire une planète plus saine, plus prospère et plus productive.

Conservation International met en œuvre un projet intitulé : Programme d'accélération de l'adaptation (PAA) : Renforcer la résilience climatique par l'accélération des entreprises, financé par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM).

L'objectif de ce projet de trois ans (juillet 2022 à juin 2025) est de catalyser les investissements dans les petites et moyennes entreprises (PME) axées sur l'adaptation grâce à des accélérateurs d'adaptation au Liberia et à Madagascar. Le projet renforcera la capacité des Petites et Moyennes Entreprises (PME) à obtenir les financements nécessaires à la croissance et au développement, en mettant l'accent sur les PME opérant dans des secteurs pertinents pour l'adaptation au changement climatique. Au Liberia, le projet se concentrera sur la zone côtière du pays. À Madagascar, la portée géographique est nationale, bien que les régions côtières soient susceptibles de figurer en bonne place étant donné la vulnérabilité au changement climatique dans ces zones. Dans les deux pays, la sélection des PME participantes tiendra compte des zones géographiques prioritaires dans les programmes d'action nationaux d'adaptation (PANA) et les plans nationaux d'adaptation (PNA).

Les objectifs spécifiques du projet sont les suivants :

1. Les secteurs d'investissement innovants pour faciliter les bénéfices transformatifs et équitables de l'adaptation à Madagascar et au Liberia identifiés.
2. 30 entreprises d'adaptation (dont un minimum de 25% sont dirigées par des femmes) identifiées à partir de la longue liste de la composante 1 pour le programme PAA.
3. La cohorte du PAA a terminé un programme intensif d'accélération de trois mois comprenant des formations en ligne et en présentiel sur le renforcement des capacités et le développement des entreprises.
4. L'investissement dans les cohortes du PAA par le biais du renforcement des capacités et des liens avec des investisseurs d'impact externes est terminé.
5. Le modèle PAA est reproduit dans d'autres pays.
6. Les ressources et le modèle du programme AAP sont mis à l'échelle par la diffusion en ligne et le partenariat avec d'autres programmes d'accélérateurs/incubateurs.

Le projet PAA prévoit d'engager un consultant pour Madagascar. Le consultant est censé aider l'équipe locale du projet PAA et CI à atteindre les objectifs du projet, notamment en ce qui concerne l'identification des secteurs d'investissement prioritaires dans tout le pays et la sélection d'une liste restreinte d'entreprises d'adaptation.

Les candidats intéressés peuvent soumettre leurs propositions à : [ [infos.cimadagascar@moov.mg](mailto:infos.cimadagascar@moov.mg) ] avant le 25 Octobre 2022.

NB : Tous les candidats sont tenus de respecter les normes de conduite les plus élevées lors de la préparation, de la soumission et, s'ils sont sélectionnés, de l'exécution du travail spécifié, conformément au code d'éthique de CI.

## NORMES D'ÉTHIQUE

La réputation de Conservation International découle de notre engagement envers nos valeurs fondamentales : Intégrité, Respect, Courage, Optimisme, Passion et Travail d'équipe. Le Code d'éthique de CI (le "Code") fournit des conseils aux employés de CI, aux prestataires de services, aux experts, aux stagiaires et aux volontaires pour vivre les valeurs fondamentales de CI, et décrit les normes minimales de conduite éthique que toutes les parties doivent respecter.

Toute violation du code d'éthique doit être signalée à CI via sa ligne d'assistance éthique à l'adresse [www.ci.ethicspoint.com](http://www.ci.ethicspoint.com).

CI compte sur l'intégrité personnelle, le bon jugement et le bon sens de toutes les tierces parties agissant au nom de, ou fournissant des services à l'organisation, pour traiter les questions qui ne sont pas expressément abordées par le Code ou comme indiqué ci-dessous.

### Intégrité :

- Agir de bonne foi, de manière responsable, avec le soin, la compétence et la diligence nécessaires et maintenir à tout moment les normes professionnelles les plus élevées.
- Respecter toutes les conditions contractuelles ainsi que toutes les lois, règles et réglementations applicables, nationales et internationales, dans tous les pays où les services sont fournis.
- Fournir une représentation fidèle de tous les services fournis.
- Ne jamais se livrer à l'un des actes suivants : falsification de documents commerciaux ou de reçus, vol, détournement de fonds, corruption ou fraude.

### Transparence :

- Éviter les conflits d'intérêts et ne pas permettre que l'indépendance de jugement soit compromise.
- Ne pas accepter de cadeaux ou de faveurs de la part de sous-traitants, de fournisseurs ou d'autres tierces parties qui pourraient avoir un impact négatif sur la fourniture de services à CI.

### Responsabilité :

- Révéler à CI, à la première occasion, toute information que vous avez ou dont vous avez connaissance, qui pourrait entraîner un conflit d'intérêt ou une irrégularité réelle ou perçue.
- Mettre en œuvre des activités, fournir des services et gérer le personnel et les opérations d'une manière professionnelle, avec connaissance et sagesse, dans le but d'obtenir un résultat positif selon les termes de cet accord.

### Confidentialité :

- Ne pas divulguer les informations confidentielles ou sensibles obtenues au cours de votre travail avec CI.

- Protéger les relations confidentielles entre CI et d'autres tierces parties.

Respect mutuel et collaboration :

- S'engager avec les peuples autochtones et les communautés locales dans lesquelles CI travaille d'une manière positive et constructive qui respecte la culture, les lois et les pratiques de ces communautés, en tenant compte du droit au consentement libre, préalable et éclairé.

## **2. DIRECTIVES GENERALES**

### **RESPONSABILITES**

**Produire un rapport de cadrage qui comprendra, sans s'y limiter, une analyse des éléments suivants :**

- Entreprises existantes axées sur l'adaptation
- Ecosystème de l'industrie et du marché
- Paysage du financement
- Opportunités d'investissement en faveur des femmes
- Autres opportunités et lacunes de l'industrie clé
- Un rapport par pays à compléter

**Produire un résumé de l'investissement qui comprend :**

- L'identification des secteurs d'adaptation transformationnels et équitables dans les géographies cibles
- Trois secteurs d'investissement prioritaires spécifiques par géographie, résumés dans un profil d'investissement concis pour chaque pays

**Aider à la présélection des PME, qui comprend les étapes suivantes**

- Liste de 25 entreprises d'adaptation au climat (dont au moins 25% sont dirigées par des femmes) alignées sur les trois secteurs d'investissement
- 15 entreprises d'adaptation (dont au moins 25% sont dirigées par des femmes) identifiées à partir de la longue liste de la composante 1 pour le programme AAP - c'est-à-dire deux cohortes d'environ 15 PME par pays.
- Neuf à quinze (total pour deux pays) entreprises d'adaptation les plus prometteuses sélectionnées pour recevoir des investissements sous forme de subventions du PAA .

(cf. portée du travail : composante 1 et composante 2 Résultat attendu 2.1)

### **COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCE REQUISES**

Le consultant (individu ou entreprise) est censé travailler de manière indépendante, CI assurant la coordination générale. Le consultant devra répondre aux compétences, expériences et qualifications clés suivantes.

- Minimum de dix (10) ans d'expérience en socio-économie, évaluation de la résilience au changement climatique, développement économique rural, développement d'entreprise, gestion d'entreprise et développement commercial.
- Avoir dirigé des programmes de développement des entreprises rurales ou des services de développement des entreprises à Madagascar.
- Un diplôme d'études supérieures pertinent de niveau MSc ou supérieur en gestion d'entreprise, adaptation/atténuation du changement climatique, développement rural ou une discipline connexe.
- Excellente expérience en gestion de projet, y compris la planification, le suivi et l'évaluation de projets, l'établissement de rapports, la coordination de partenariats multipartites, la gestion de subventions, etc. Démonstration d'une bonne connaissance approfondie de l'écosystème des parties prenantes à Madagascar.
- Expérience préalable dans le développement des dossiers commerciaux investissables, expérience dans les chaînes de valeur et les marchés.
- Expérience avérée dans l'application de l'approche genre dans le développement des entreprises rurales.
- Compréhension claire des méthodologies de recherche et expérience sur l'utilisation d'une gamme d'outils et de techniques de recherche en ce qui concerne l'identification des entreprises d'adaptation au climat et des entreprises rurales.
- Parler et écrire couramment le français et le malgache
- Localisation - Antananarivo ?

## **CONDITION DE SOUMISSION**

Les propositions doivent contenir au minimum les informations suivantes (financières et techniques). Le nombre maximum de pages pour la proposition technique est de 5 et la proposition financière doit être partagée en excel.

Proposition technique :

La proposition technique doit décrire en détail comment le candidat a l'intention de répondre aux exigences décrites dans la section 3, Portée du travail (SOW). La proposition technique doit démontrer une compréhension claire du travail à entreprendre et des responsabilités de toutes les parties impliquées.

- a. Lettre de présentation : Les candidats doivent inclure une lettre d'accompagnement indiquant leur intérêt pour la mission. La lettre d'accompagnement doit fournir une adresse postale complète, une ou plusieurs adresses électroniques et des numéros de téléphone. Elle doit indiquer clairement le nom du ou des candidats qui soumettent la proposition.
- b. Gestion, personnel clé et plan de dotation en personnel. Cette section doit inclure le(s) CV du (des) consultant(s) qui sera (seront) affecté(s) à la mise en œuvre de la méthodologie proposée.
- c. Approche technique, méthodologie et plan de travail détaillé (conformément au ProDoc et au plan de travail du PAA) pour la réalisation de la consultation. Cette partie doit compter entre 3 et 5 pages, sans dépasser 5 pages.

- d. Performances passées : Les candidats doivent fournir 3 références de performances passées pour des travaux similaires (sous contrat ou sous-contrat). Les candidats doivent fournir les coordonnées des entreprises, y compris le nom, le point de contact qui peut parler de la performance du candidat, et l'adresse des entreprises.

Proposition financière :

La proposition financière est utilisée pour déterminer quelles propositions sont les plus avantageuses. Le prix du contrat à attribuer sera tout compris. Aucun profit, frais, taxe ou coût supplémentaire ne peut être ajouté après l'attribution. Néanmoins, aux fins de la proposition, les candidats doivent fournir un budget détaillé indiquant les principaux postes de dépenses.

Format : les budgets doivent être préparés et soumis en Microsoft Excel et indiquer explicitement toutes les unités (par exemple, les jours de travail), les coûts unitaires (par exemple, les taux journaliers chargés) et les coûts totaux. Les fichiers Excel doivent être "déverrouillés" et montrer tous les calculs.

### **3. DESCRIPTION DU TRAVAIL A EFFECTUER DANS LE CADRE DU PROJET**

#### **OBJECTIF DU PROJET, RESULTATS ATTENDUS, ET REALISATIONS**

**OBJECTIF DU PROJET** : Catalyser l'investissement dans les PME axées sur l'adaptation grâce à des accélérateurs d'adaptation dans les pays les moins avancés.

***Composante 1: Identification des secteurs d'investissement d'adaptation transformationnelle et des technologies***

La première composante est conçue pour informer la sélection stratégique des PME d'adaptation à fort impact pour la participation au PAA. L'objectif est d'identifier les modèles commerciaux et les entreprises qui contribueront à transformer les secteurs pertinents à Madagascar pour faire progresser l'adaptation et la résilience. Cela impliquera une recherche documentaire et un engagement direct des PME et des parties prenantes (agences gouvernementales, institutions financières, experts climatiques nationaux) par des consultants experts nationaux afin de documenter les secteurs prioritaires pour l'investissement dans l'adaptation, l'état actuel de l'investissement sectoriel et les opportunités, les principaux investisseurs et les propositions de valeur commerciale et d'adaptation. Dans sa Taxonomie des Solutions ASAP, le Groupe Lightsmith a énuméré 20 secteurs de marché totalisant une taille de marché mondial de 130 milliards USD pour les technologies, produits et services de solutions d'adaptation et de résilience ; en utilisant la Taxonomie, la Composante 1 identifiera les secteurs spécifiques qui ont le plus grand potentiel pour générer un impact d'adaptation et une viabilité commerciale au Liberia et à Madagascar. Les résultats seront distillés en secteurs d'investissement prioritaires, afin de servir de base à l'identification d'une longue liste de 50 PME d'adaptation climatique alignées sur ces secteurs prioritaires (avec un équilibre approximatif de 25/25 entre le Liberia et Madagascar). Les résultats serviront également de contribution précieuse à la préparation de documents destinés à informer et à courtiser la communauté des investisseurs au sens large et à cultiver l'intérêt pour le financement du développement des entreprises en matière d'adaptation.

Résultat attendu pour la composante 1:

Résultat attendu 1.1: Identification de secteurs d'investissement innovants pour faciliter les bénéfices Transformatifs et équitables de l'adaptation à Madagascar et au Liberia

*Target 1.1.:* Trois (3) secteurs d'investissement par géographie identifiée

Les consultants nationaux (un pour chaque pays) doivent produire un rapport de cadrage qui identifie les entreprises d'adaptation existantes, les propositions de valeur, les possibilités de financement et les lacunes. À partir de ces rapports, l'équipe de projet du PAA identifiera trois secteurs d'investissement prioritaires spécifiques par zone géographique, résumés dans un profil d'investissement concis pour chaque pays. Les secteurs seront utilisés pour identifier une longue liste de 50 entreprises d'adaptation au climat alignées sur ces secteurs prioritaires.

*Réalisation 1.1.1: Rapport de cadrage sur les entreprises existantes axées sur l'adaptation, l'écosystème de l'industrie et du marché, le paysage du financement, les possibilités d'investissement en faveur de l'égalité des sexes et d'autres possibilités et lacunes clés de l'industrie.*

Le rapport de cadrage qui sera produit par les consultants appliquera la taxonomie des solutions ASAP pour identifier les secteurs d'adaptation les plus importants dans les deux pays, ainsi que les PME potentiellement pertinentes opérant dans ces secteurs. L'évaluation comprendra l'examen des contraintes et des opportunités du marché et des opérations, afin de permettre de cibler les efforts de développement des capacités par le biais du PAA. Ainsi, le rapport de cadrage sera un premier pas important vers la résolution des obstacles liés à l'insuffisance d'informations. Le travail de cadrage s'appuiera sur les évaluations des risques climatiques et les travaux existants sur l'identification des priorités et des activités d'adaptation menés par les experts nationaux, tels que reflétés dans les politiques gouvernementales clés et les cadres de planification tels que le PNA et le CDN. Il examinera également les possibilités d'intégration des considérations de genre, à travers la dynamique sectorielle du genre et les possibilités d'investissement délibéré dans les PME qui font progresser l'équité de genre dans leur impact global sur l'adaptation.

*Réalisation 1.1.2: Résumés d'investissement achevés, identifiant les secteurs d'adaptation transformationnels et équitables dans les géographies cibles*

Des consultants pour produire des résumés d'investissement, qui serviront à traduire le rapport de cadrage en informations exploitables pour le PAA, et serviront également d'outil de communication pour engager des sources potentielles de financement. Ces produits seront conçus pour une communication efficace avec les participants potentiels du marché, et aideront à compiler la longue liste des PME d'adaptation du PAA. Les résumés seront axés sur les trois secteurs d'investissement les plus prometteurs en matière d'adaptation dans chacun des deux pays. Une contribution supplémentaire des résumés sera de tester l'application de la taxonomie des solutions ASAP à l'identification des secteurs et des entreprises prometteurs dans les contextes réels du Liberia et de

Madagascar. Une fois les rapports de cadrage et les résumés d'investissement terminés, le projet organisera des ateliers de validation dans chaque pays avec des représentants des agences gouvernementales, du secteur privé et d'autres parties prenantes travaillant dans les domaines du développement et de l'adaptation des PME.

*Réalisation 1.1.3: Liste de 50 entreprises d'adaptation au climat (dont au moins 50 % sont dirigées par des femmes) alignées sur les trois secteurs d'investissement, compilées dans un inventaire public. La longue liste des PME d'adaptation complétera la phase de collecte d'informations du projet, qui comprend le volet 1.*

**Composante 2** : *Identification de la cohorte d'entreprises du PAA et opérationnalisation du programme d'accélération*

Résultats attendus pour la composante 2:

1. Résultat attendu 2.1: 30 entreprises d'adaptation (dont un minimum de 25% sont dirigées par des femmes) identifiées à partir de la liste du volet 1 du programme PAA.
2. Résultat attendu 2.2: La cohorte du PAA a suivi un programme intensif d'accélération de trois mois comprenant des formations en ligne et en présentielle sur le renforcement des capacités et le développement de l'entreprise.

*Target 2.2.: Réussir le programme PAA dans deux cohortes de 15 entreprises dans les pays sélectionnés.*

Le PAA développera un programme d'accélération de trois mois pour les PME participantes. Une partie du programme consistera en un ensemble de modules de formation en ligne axés sur le développement des entreprises. Le programme comprendra également des services de conseil spécifiques à l'entreprise fournis aux PME individuelles par des mentors du PAA.

*Réalisation 2.2.1: Création de modules de formation en ligne pour aider les PME dans l'élaboration de plans d'affaires, de modèles de financement et de gouvernance d'entreprise.*

Les modules de formation en ligne couvriront un ensemble de sujets spécifiques, notamment la segmentation des clients et des marchés, les tests et la découverte, l'analyse de la concurrence et les prévisions commerciales (voir l'annexe X du ProDoc du PAA pour le projet de programme). L'objectif principal de la conception de la formation en ligne sera de renforcer la capacité des PME participantes à obtenir un financement auprès d'investisseurs du secteur privé. L'une des considérations dans la conception du programme sera de s'attaquer à l'obstacle lié à la perception par les investisseurs des PME dans les Pays les Moins Avancés comme des investissements à haut risque, en mettant l'accent, entre autres facteurs, sur une bonne gouvernance d'entreprise. En particulier, AAP travaillera avec ASAP et CRAFT pour aligner les outils, harmoniser le langage, et assurer une cohérence globale. La majeure partie du programme sera conçue pour être dispensée à l'ensemble des cohortes de pays. En outre, et sur la base des besoins particuliers et des opportunités pertinentes pour chaque entreprise, le PAA concevra des sessions sur des sujets spécifiques et des produits de travail qui offrent la meilleure proposition de valeur pour des sous-groupes de participants. En fonction des PME sélectionnées dans



les cohortes, le PAA cherchera également à relier les participants à des ressources techniques spécifiques au secteur.

*Réalisation 2.2.2: Mise en place d'un comité du PAA composé de 20 conseillers experts (dont au moins 25 % de femmes), comprenant à la fois des experts en matière technique et des chefs d'entreprise/de secteur, pour diriger le programme de formation et de mentorat du PAA.*

Le PAA recrutera 20 conseillers experts pour diriger le programme de formation technique du PAA. Ce groupe d'experts-conseils comprendra des experts techniques et des chefs d'entreprise, recrutés dans le réseau de CI au sein de la communauté élargie des investissements d'impact. Ces conseillers, aux côtés de l'équipe de gestion et des consultants du PAA, dirigeront le programme de formation du PAA et fourniront un mentorat par le biais d'une interaction directe avec les PME d'adaptation participantes. S'assurer qu'au moins un quart du groupe de conseillers experts sont des femmes contribuera à l'intégration de la dimension de genre, à la fois en démontrant le leadership féminin et en fournissant aux femmes entrepreneurs des cohortes des mentors féminins.

Le groupe de 20 personnes devrait comprendre cinq conseillers pour les cohortes complètes dans des domaines généraux tels que le droit, la gestion des ressources humaines et la comptabilité, et quinze mentors qui soutiennent chacun directement deux PME participantes sur des aspects techniques liés aux affaires et à l'impact propres à chaque entreprise. En outre, dans chaque pays, le PAA engagera des experts locaux en matière de changement climatique et d'évaluation des risques climatiques pour contribuer au programme de formation.

*Réalisation 2.2.3: 30 entreprises d'adaptation cibles suivent le mentorat et la formation du PAA, les critères de sélection incluant la priorité sur les entreprises dirigées par des femmes.*

Le résultat direct du PAA sera de fournir une formation et un mentorat aux deux cohortes de PME d'adaptation au Liberia et à Madagascar. Ensemble, ces deux cohortes comprendront 30 entreprises ; le programme sera ouvert à un maximum de deux personnes de chacune de ces entreprises, avec un objectif d'au moins 20 participantes. A l'issue du programme, les PME participantes seront en position de force pour préparer des propositions de financement à soumettre à des investisseurs potentiels, et auront également accès à un soutien supplémentaire du PAA. Les cohortes et le pipeline de PAA seront ensuite partagés à travers le réseau CI- Ventures Conservation Investment Partners, des partenariats plus larges avec d'autres accélérateurs et incubateurs dans l'espace de la conservation, et des projets pertinents financés par le FEM comme ASAP.

***Composante 3*** : *Le portefeuille et le modèle du PAA sont mis à l'échelle et reproduits.*

L'ensemble de la cohorte de 30 entreprises recevra une aide pour améliorer l'accès au marché. L'équipe du projet PAA s'appuiera sur les capacités des PME acquises dans le cadre du programme de formation et de mentorat en travaillant avec les PME participantes pour préparer des documents, notamment des feuilles de conditions, des présentations de propositions d'investissement, etc. Une fois que les dossiers de présentation auront été finalisés, PAA facilitera les approches et les transactions par le biais du réseau de partenaires d'investissement de PAA/CI Ventures. Sur la base des résultats obtenus dans le cadre du programme, jusqu'à quinze des trente PME participantes au PAA seront sélectionnées pour un investissement du PAA pouvant atteindre 50 000 USD.

### Résultats attendus de la composante 3 :

1. Résultat attendu 3.1: L'investissement dans les cohortes du PAA par le biais du renforcement des capacités et des liens avec des investisseurs d'impact externes est achevé.

*Target 3.1.: Au moins cinq (5) nouveaux investissements et/ou accords de produits/services.*

Les 30 entreprises de la cohorte seront considérées comme des candidats potentiels pour un soutien à la préparation du projet et/ou un investissement du propre fonds d'impact de CI, CI-Ventures. Comme décrit ci-dessous, entre 9 et 15 des participants les plus prometteurs du PAA recevront des investissements directs de 30 000 à 50 000 USD par le biais du projet, afin de renforcer la préparation à l'investissement et de démontrer un historique de financement, améliorant ainsi l'attrait pour d'autres sources d'investissement potentielles. Le PAA prévoit un rendement d'au moins cinq nouvelles relations de financement ou d'autres liens commerciaux élargis entre les membres de la cohorte du PAA et des investisseurs potentiels, des partenariats stratégiques industriels ou des clients de produits/services. Les cinq nouvelles relations d'investissement devraient contribuer à la réalisation de l'objectif de 1,5 million d'USD de financement mobilisé. Ceci reflète l'investissement direct dans les PME individuelles.

Réalisation 3.1.1: Neuf à quinze entreprises d'adaptation les plus prometteuses reçoivent jusqu'à 50 000 dollars sous forme de subventions remboursables de l'AAP.

*Réalisation 3.1.2: Création d'un réseau d'investisseurs intéressés par l'adaptation*

*Réalisation 3.1.3: Facilitation et soutien des transactions et des opérations en affinant les présentations et les modèles de feuilles de conditions.*

Comme indiqué, l'ensemble de la cohorte de 30 entreprises sera aidé à améliorer l'accès au financement par le biais du PAA. Les dix PME sélectionnées pour un investissement direct du PAA feront l'objet d'un soutien technique particulier dans la préparation des documents commerciaux essentiels nécessaires à la recherche, la négociation et la transaction de financement, afin de maximiser la probabilité de pouvoir rembourser les subventions renouvelables du PAA. Cet élément du projet garantit que les incitations entre les PME bénéficiaires et le PAA sont alignées ; les PME ont intérêt à établir un historique de réussite dans l'obtention de nouveaux financements, et le PAA a intérêt à aider la PME à réussir et à recevoir le remboursement en cas de succès. Ce soutien comprendra une aide à la co-création de matériel et un accompagnement dans la présentation des propositions d'investissement. Enfin, le PAA cherchera à faciliter l'approche des investisseurs par les PME d'adaptation grâce au réseau établi dans le cadre du résultat 3.1.2.

2. Résultat attendu 3.2: Le modèle du PAA est reproduit dans d'autres pays

*Target 3.2.: Deux nouveaux pays*

Sous réserve d'un financement supplémentaire de sources publiques et privées, PAA prévoit d'étendre son programme d'accélérateur à deux pays supplémentaires. Ces pays seront sélectionnés en fonction

de l'intérêt des investisseurs, de la réserve de PME d'adaptation, du potentiel d'impact de l'adaptation et de l'alignement avec les pays prioritaires de la CIV.

*Réalisation 3.2.1: Modèle de mise à l'échelle du PAA comprenant un programme de développement d'entreprise et un plan de collecte de fonds élaboré et lancé.*

3. Résultat attendu 3.3: Les ressources et le modèle du programme PAA sont mis à l'échelle par la diffusion en ligne et le partenariat avec d'autres programmes d'accélérateurs/incubateurs.

*Target 3.3.: Collaboration du PAA avec 3 programmes d'accélérateurs/incubateurs, et déploiement d'un accès en ligne au programme d'études et aux ressources en matière d'entrepreneuriat.*

Le modèle de mise à l'échelle envisagé pour le PAA comprend : 1) un module open source pour le curriculum du PAA ; et 2) l'alignement et l'intégration du curriculum de formation du PAA avec d'autres programmes d'accélérateurs. Bien qu'une grande partie de la force du PAA réside dans le groupe d'experts en mentorat, le programme de formation du PAA sera également structuré comme une boîte à outils autonome pour les cours de développement de l'esprit d'entreprise et de développement commercial.

*Réalisation 3.3.1: Le curriculum du PAA a été diffusé à d'autres programmes d'accélération.*

*Réalisation 3.3.2: Lancement d'une plateforme PAA en ligne*

## **PORTÉE GÉOGRAPHIQUE DU PROJET**

Le PAA concernera Madagascar et le Liberia. Au Liberia, le projet se concentrera sur la zone côtière du pays. À Madagascar, la portée géographique est nationale, bien que les régions côtières soient susceptibles de figurer en bonne place étant donné la vulnérabilité au changement climatique dans ces zones. Dans les deux pays, la sélection des PME participantes tiendra compte des zones géographiques prioritaires définies par les programmes d'action nationaux d'adaptation (PANA) et les plans nationaux d'adaptation (PNA). Les emplacements des impacts prévus sur le terrain restent à déterminer par le biais d'un processus de sélection visant à identifier les entreprises qui bénéficieront du soutien du PAA. Cependant, la sélection qui sera appliquée dans ce processus de sélection comprendra des critères liés à la vulnérabilité au changement climatique ainsi qu'à la valeur du capital naturel. Les exemples de sites qui devraient émerger de ce processus de sélection comprennent les zones contenant des forêts naturelles, des mangroves côtières et des zones agricoles frontalières, où une meilleure résilience au changement climatique offrira des contributions précieuses aux avantages sociaux et environnementaux.

## **CHAMP D'APPLICATION THÉMATIQUE DU PROJET**

Sur le plan thématique, le projet porte sur la croissance des petites et moyennes entreprises (PME) dont les activités sont pertinentes pour l'adaptation au changement climatique. Reconnaisant que le changement climatique ait un impact sur les zones vulnérables de Madagascar et du Liberia malgré les efforts d'atténuation locaux, nationaux et mondiaux, le projet mettra l'accent sur l'adaptation et la résilience pour soutenir le développement des PME. Les deux pays ont identifié des secteurs prioritaires

pour l'adaptation, notamment la gestion de l'eau, l'agriculture intelligente face au climat, la sylviculture et l'énergie ; le PAA s'alignera sur les priorités sectorielles énoncées dans leurs PANA et PAN.

#### DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE

Les documents pertinents que CI partagera avec le consultant comprennent (sans s'y limiter) les suivants :

- ProDoc du PAA
- Projet de plan de travail du PAA
- Taxonomie des solutions ASAP (Lightsmith Group)